



## Delivered Electronically

수신: 대표이사 백복인

2023년 4월 19일

존경하는 백복인 사장님,

저희 플래쉬라이트 캐피탈 파트너스는 KT&G에 장기 투자하고 있는 주주입니다.

KT&G 경영진은 언론 인터뷰 등을 통해 주주들과 투명하게 소통할 것임을 수 차례 밝혀왔습지만, 현 IR은 절차, 내용 모두 투명함과 거리가 매우 멀다고 생각합니다. 이를 점진적으로 개선하기 위해서, 동종업계 베스트 프랙티스를 참고하여 세 가지를 제안 드립니다.

### 첫째, IR 일정의 “적극적” 통지

현재 KT&G는 전자공시시스템(DART)과 홈페이지를 통해서 분기실적 IR 일정을 공지하고 있습니다. 그러나 주주들이 이를 하나하나 찾아보고 참여하기란 매우 힘든 일입니다. 적어도 주요 주주들에게는 이메일로 일정을 통지해서, 보다 적극적으로 소통해 주시기 바랍니다.

### 둘째, 참석 대상을 “전체 주주”로 확대 / 녹화영상을 홈페이지에 게시

현재는 참가 대상이 국내외 증권사 애널리스트 및 기관 투자자로 제한되어 있습니다. “국내 다른 회사들도 그러더라” 말고, 개인 주주들을 배제하는 이유가 있는지요? “주주의 비례적 이익”이 화두가 되고 있는 현 시점에, 분기실적 IR도 모든 주주가 참석 가능하도록 공개해야 합니다.

2023년에 실시간 전화통화를 통한 참석만을 고집하는 것은 옳지 않다고 생각합니다. 최근 “인베스터데이”의 동영상을 게시한 것처럼, 다른 IR 동영상도 Q&A 포함, 공개되어야 합니다.

### 셋째, 가장 중요한 “알맹이”의 공개

이제, “형식”을 넘어 “내용”에 대해 말씀드리겠습니다.

글로벌 5대 담배회사 중 매출 대부분이 미국에 한정되는 Altria를 제외하고는 쉐넬 담배와 HNB의 지역별 판매수량, 매출, 영업이익을 공개하지 않는 회사는 KT&G가 유일합니다. 지역별 매출, 수익성은 영업기밀이 아닙니다. 주주가 보고받아야 할 기본 실적입니다.

KT&G는 최근까지는 쉐넬 담배 수출의 지역별 매출과 판매수량을 공개해 오다가, 무슨 이유에서인지 2021년부터 중단했습니다. KT&G는 언론을 통해 “쉐넬담배 몇십억 개피 수출” “HNB 몇개국 진출”등을 홍보하고 있지만, 정작 주주가 궁금한 것은 “과연 돈을 벌고 있는가”입니다. 영리를 추구하는 회사라면, 당당히 매출 및 수익을 공개할 것을 요청합니다. 쉐넬 담배와 HNB 각각, 내수, 해외 지역별 매출과 수익성 등 실적 보고 항목에 관해서는 첨부 파일을 참조 바랍니다.

ESG의 근간은 G, 거버넌스입니다. 주주는 중요 사항을 숨겨야 할 대상이 아니라, 투명하게 소통해야 하는 회사의 주인입니다.

검토해 주시고, 4월 26일 (수) 까지 회신 바랍니다.

감사합니다.



플래쉬라이트 캐피탈 파트너스  
대표이사  
이상현 드림

A handwritten signature in black ink is written above a horizontal line. Below the line is a square QR code.

첨부: 실적 보고 양식

숨기지 않는 실적 보고 (1/3)

	2023 1Q	2022 4Q	2022 1Q	2022	2023 (사업계획)
<b>매출 - 일반궐련담배</b>					
국내					
해외					
중동					
러시아/중앙아시아					
인도네시아					
유럽					
일본/기타					
<b>판매단가 - 일반궐련담배</b>					
국내					
해외					
중동					
러시아/중앙아시아					
인도네시아					
유럽					
일본/기타					
<b>판매수량 - 일반궐련담배</b>					
국내					
해외					
중동					
러시아/중앙아시아					
인도네시아					
유럽					
일본/기타					

숨기지 않는 실적 보고 (2/3)

	2023 1Q	2022 4Q	2022 1Q	2022	2023 (사업계획)
<b>매출 - HNB</b>					
국내					
스틱					
기기					
해외					
스틱					
기기					
<b>판매단가 - HNB</b>					
국내					
스틱					
기기					
해외					
스틱					
기기					
<b>판매수량 - HNB</b>					
국내					
스틱					
기기					
해외					
스틱					
기기					

숨기지 않는 실적 보고 (3/3)

	2023 1Q	2022 4Q	2022 1Q	2022	2023 (사업계획)
<b>영업이익</b>					
일반궐련담배					
국내					
해외					
중동					
러시아/중앙아시아					
인도네시아					
유럽					
일본/기타					
<b>HNB</b>					
국내					
스틱					
기기					
해외					
스틱					
기기					